

[社企案例] 全球世代四季花园——建筑工地上的移动式有机花园

作者：刘頔

在伦敦的国王十字街区，不止有通往魔法学校的 9¾ 站台，还有另一片鲜为人知的神奇所在。它可以随时移动，随时消失。它是英国《卫报》的后厨房，也是中央圣马丁学院的染色剂研究室。它为周边社区餐厅制作橱窗展示的植物盆栽，也给蜂蜜俱乐部的少数会员供应市面上买不到的高质量蜂蜜。孩子们可以在这里种花除草听故事，建筑工人也能在享用免费午餐时学习园艺知识。它隐藏在全欧最繁忙的交通枢纽之一也是最长单跨建筑的身后，它叫做 Skip Garden，我们且将其称作“四季花园”。



从字面意思看，Skip 带有跳跃、逃离的含义，在英式英语中也指建筑工地用的废料车或垃圾箱。四季花园就是一个选址于伦敦建筑工地上，就地取材，重复利用垃圾箱、水管等各种废料建成的移动式有机生态花园，让当地社区居民、特别是青年人和建筑工人逃离闹市的钢筋水泥、噪音喧嚣，自己动手种花种菜，感受自然之美和内心的宁静。

在青年项目协调员西尔维亚（Silvia Pedrett）的介绍中，我们得知这里以前是公交车总站，以后将改建成运动场。四季花园已经搬了三次家，明年又要搬到离这里不远的一片更大的建筑工地。因此花草种植全部选用盆栽形式，方便随时移动。在西尔维亚

刚到全球世代做实习生时便见证了花园从旧家搬到新址的全过程，这些大型容器、厨房、教室一夜之间由卡车搬来运到了建筑工地，像飞人一样挪到了现在的地点。



西尔维亚带领我们环绕花园一周，并介绍了整个花园的运营情况和每个工业垃圾箱再生后的用途。最初只有几个工业垃圾箱种菜种花，逐渐拓展，现在已经配套有厨房、教室、大棚有机蔬菜种植园、蜂房等齐备设施。

“蚯蚓”废料车中有上千只蚯蚓将落花和厨房用完的菜叶堆肥处理。



“厨师最爱”废料车里种植了厨房做菜用的香料，夏天用于做菜，冬天香料干了用来做化妆品、精油或醋之类的产品。我们刚一进门便看到漂亮的志愿者为了给我们准备午餐正在这个废料车中采摘食材。随手拨弄一下，金盏菊、迷迭香各种香味扑鼻。



“大棚”废料车里种植着种植西红柿、生菜等蔬菜。由于总在一处种植同一种作物会耗尽土壤里的养分，四季花园便采用“轮流耕种法”，在几个垃圾箱中轮换种植各种蔬菜，以保证土壤的肥沃且不施化肥农药。

废料箱的土壤部分只有约 50 公分厚，下面中空处用来蓄水，每个废料车中都设计了可爱的木质小楼梯，即便是小孩子也很容易够到花草，给它们浇水。有些同学发现某种菜上有很多小白点，为了满足大家的好奇，Silvia 给我们上了堂生动的自然课：这是防害虫的一种方法，小头菜是十字花科的一种，因为白蝴蝶喜欢在十字花科的菜上下卵，因此志愿者点了小白点让白蝴蝶误以为这里已经下卵，这也是不施农药的自然保护法的一种。

花园的各种细节也体现出绿色、可持续教育理念。塑料大棚、水管全部选自建筑工地的废料，运送烘培面包的隔板再生成为种植蔬菜的载体。花园的灌溉系统和沤肥环保装置采用全人工动力，旁边还连上了两辆自行车，运动的同时可以为灌溉系统提供能量。“昆虫旅馆”是用小竹子做成的昆虫过冬用的小屋。类似的手工制品都源自为青少年开设的工作和给附近建筑工人安排的免费午餐学习会（Lunch & Learn），以此作为免费使用场地的回报。社区未来的经济都要依靠住在当地的青年人来启动和激活，而建筑工人也能将这里学到的团队协作和可持续理念运用到工作中，施工中随时注意环保的重要。



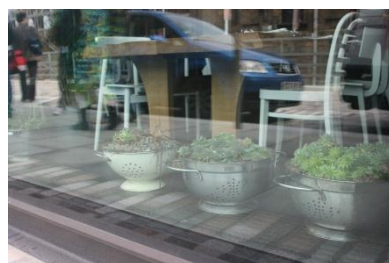
除了各种体现可持续理念的小细节，四季花园创意的运营方式同样让人眼前一亮。为满足自我造血，四季花园充分利用地理优势整合资源，与周围的学校、企业、学校、餐厅开展了多项合作。

这里，品相最好的菠菜、奶油生菜、甜菜叶等新鲜食材都在采摘后立即送往不远处的英国《卫报》食堂，作为员工午餐的食材。此举不仅让《卫报》为支持社会企业、环境可持续和当地社区建设做出贡献，也令他们得到了团队拓展的独特场所和员工家庭休闲娱乐的一处所在；而四季花园除了销售蔬菜植物所获得的收益外，也得到了许多《卫报》免费帮做的价值不菲的广告宣传作为回报，可谓双赢！

废料车旁的 4 个木头种植箱用于中央圣马丁艺术学院服装系的试点合作项目：尝试使用天然植物来做服装染料。此外，四季花园与周边的学校和青少年俱乐部合作，从其青少年领导力计划选拔出的学生可以来这里加入为期 9 个月的项目，获得动手能力和有机农场运作、可持续发展的知识。



另外，花园的盆栽用于附近餐厅的橱窗和室外装饰；花园场地可供租赁；四季咖啡厅对外开放销售简餐和冷热饮料；移动厨房定期在社区居民的活动广场上售卖有机食品.....这些都保证了四季花园作为社区的一分子有机地自我运营。

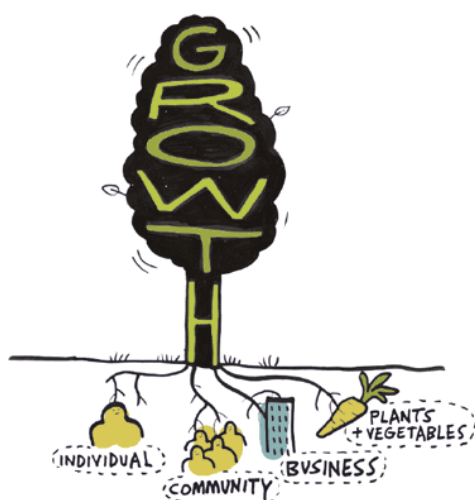


全球世代执行董事简·里迪福德（Jane Riddiford）是新西兰人，她具有环境教育和艺术双学位，二十多年来一直在新西兰和英国推广环境、艺术和职业培训项目，四季花园项目让她多年来的所学和工作经验融合到一起。她向我们介绍，很多城市长大的孩

子不了解自然，不知道蔬菜是怎么长出来的，她带着孩子到乡下亲近自然，用讲述童话的形式传递环保理念，这便是全球世代（Global Generation）诞生的初衷。最初这是一家致力于可持续教育的慈善机构，迄今已成立 10 年，致力于为年轻人提供机会，让他们发挥才智和力量帮助创建一个可持续的未来，其开展的项目全部专注于“我、我们、地球”这三个相互依存的主题。



近几年来除了英国大乐透基金、伊斯灵顿捐助（Islington Giving）等机构和伦敦市长之伦敦团队等奖项的资助外，自身也慢慢开始向社会企业方向转型，其社企部门也通过和附近学校和多家企业的合作实践找到了自我造血和财务可持续的途径。



作为全球世代的其中一个社会企业项目，四季花园也是一个创新实验室：即创新性地尝试一种与年轻人共同工作、创建新型社区的模型，通过种菜种花植根社区，将个人、社区、周边企业等有机地联系起来，实现机构的成长，并鼓励年轻人带来积极的改变。